



# Jaarverslag 2019





# Inleiding

De afgelopen vier jaren is **Lentekind** door een aantal bestuurswisselingen en een volledige vervanging van de raad van toezicht in 2016, in een stabiele organisatiefase gekomen.

Er was behoefte aan een directeur-bestuurder in plaats van een directeur, waardoor het bestuursmodel wijzigde van **'toezichthoudend bestuur'** (*raad van bestuur is uitvoerend maar niet eindverantwoordelijk*) en overging naar het zogenaamde **'two tier model'** (*raad van bestuur is uitvoerend en eindverantwoordelijk*). Daarbij was er behoefte aan een directeur-bestuurder die naast de interne organisatie ook de externe organisatie goed kon voorzien bij de nodige uitdagingen die er te wachten staan om **Lentekind** een zelfstandige en houdbare toekomst te kunnen geven.

De directeur-bestuurder is per januari 2019 gestart. Hierbij dient opgemerkt te worden dat dit tevens het eerste jaarverslag is van **Stichting Lentekind** in de tweede stabiele organisatiefase van haar bestaan.



# Missie, visie & kernwaarden



## MISSIE:

Lentekind is een orthopedagogisch centrum voor beweging en ontwikkeling. **Lentekind** is er voor elk kind en jongvolwassene met grote ontwikkelingsproblematiek en hun familie. **Lentekind** ondersteunt de ontwikkeling van deze kinderen en jongvolwassenen in brede zin via methodische begeleiding en behandeling in een multidisciplinair netwerk.



## VISIE:

**Lentekind** is van mening dat elk kind zich kan ontwikkelen, ongeacht de mate van beperking. Ontwikkeling en begeleiding biedt **Lentekind** door beweging, beleving, muziek, digitale innovatie, spel, plezier, afwisseling in en ontspanning en contact met mensen en kinderen met en zonder beperking.



## KERNWAARDEN:

**Lentekind** ondersteunt de ontwikkeling door middel van behandeling en begeleiding van elk kind en jongvolwassene en hun familie, in een eigen tempo, ieder op zijn eigen manier via professionaliteit met passie en plezier.

# Profiel organisatie



**Lentekind** verwijst naar het seizoen de lente waarin groei en bloei centraal staat. **Lentekind** biedt groepsgewijze dagbehandeling in een optimaal klimaat waaruit kinderen kunnen groeien en ontwikkelen, ieder in zijn of haar eigen tempo.

**Lentekind** biedt dagbehandeling aan drie doelgroepen:

- Kinderen van 1-8 jaar met een ontwikkelingsachterstand of een lichte tot middelmatige verstandelijke beperking. Deze kinderen stromen meestal allemaal door naar het reguliere of speciaal onderwijs.
- Kinderen 1-23 jaar met een ernstige meervoudige beperking.
- Kinderen van 1-23 jaar met een verstandelijke beperking (*middel of zwaar*) en een autisme spectrum stoornis. Een deel van deze kinderen kan naar school, een deel niet. De kinderen die niet naar school gaan, kunnen desgewenst bij **Lentekind** blijven.

Vanaf 2021 biedt **Lentekind** vijf dagen dagbehandeling aan voor jongvolwassen schoolverlaters **tot 35 jaar** met een lichte tot matige verstandelijk beperking.

Kinderen met bijv. een *NAH (niet aangeboren hersenletsel)*, een stofwisselingsziekte of een andere aandoening waarbij de verstandelijke vermogens zijn aangetast, zal **Lentekind** samen met de ouders bekijken of de expertise geboden kan worden om het kind te kunnen ondersteunen in de ontwikkeling.

# 1. Meerjarenplan gereed

Het meerjarenplan heeft zijn beslag gekregen in **2019**. Het meerjarenplan is de basis voor de periode **2019 -2023**. Het betreft een strategie voor de ontwikkeling van **Lentekind** als zelfstandige organisatie met een eigen plek in de keten voor jeugdhulpverlening waar kwaliteit en professionaliteit bovenaan staat.

De landelijk beleidsuitgangspunten uit het actieprogramma 'zorg voor de jeugd' heeft een aantal uitgangspunten waarop het meerjarenplan is gebaseerd:

- Betere toegang tot jeugdhulp voor kinderen en gezinnen.
- Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien
- Alle kinderen de kans bieden zich te ontwikkelen ( er zitten teveel kinderen thuis zonder passende hulp).
- Kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig-zelfredzaam te worden
- Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt (keten jeugdhulpverlening inkorten)
- Investeren in vakmanschap bij hulpverleners.

Dit heeft geleid tot een meerjarenplan waarbij aan deze uitgangspunten kan worden voldaan met als titel:

## 'KIND EN FAMILIE IN ONTWIKKELING EN BEWEGING'

De doelstellingen voor de komende jaren zijn als volgt geformuleerd:

- Plek in de keten van jeugdzorg vergroten: samenwerking en naamsbekendheid vergroten.
- Uitbreiding van de dagbehandeling met 1 tot 1,5 groep per jaar voor de regio Walcheren en Oosterscheldebekken.
- Verbreden van het logeeraanbod naar een hogere frequentie en meerdere doelgroepen.
- Verdere professionalisering door SKJ registratie, ontwikkeling op methodieken en therapie.
- Verbreding van het aanbod door gezinsbegeleiding te ontwikkelen.
- Verbreding van het aanbod door zorg-onderwijs arrangementen te ontwikkelen in samenwerking met het onderwijs.
- Verbouwing van **Lentekind** om deze ontwikkeling en uitbreiding mogelijk te maken.
- Interne organisatie op orde maken.

Vraag voor vervolgvorziening bij de jongvolwassenen is beantwoord.



## 2. Europese aanbesteding Jeugdwet

Er is in 2019 veel gebeurd bij **Lentekind**. De externe wereld heeft **Lentekind** in een versnelde ontwikkeling gebracht. Als eerste ontwikkeling in 2019 werd er Europees aanbesteed voor de Jeugdwet. Alle 13 gemeentes van Zeeland zijn verenigd in de inkooporganisatie Jeugdhulp Zeeland. Zij hebben besloten tot Europese Aanbesteding in samenwerkingsverbanden. De drie sectoren die moeten gaan samenwerken hierin betreffen:

- **sector verstandelijk gehandicapten;**
- **sector geestelijke gezondheidszorg;**
- **sector jeugdzorg.**

Dit samenwerkingsverband is verplicht gesteld voor de grootste en meest impact makende zorgonderdelen, zoals crisiszorg, justitiële zorg, maar ook zware ambulante zorg waaronder dagbehandeling en logeren. Lichtere vormen van zorg zoals BSO en andere lichte vormen van begeleiding, kon zelfstandig voor worden aanbesteed. Niet meedoen of niet gegund krijgen betekende voor **Lentekind** halveren van de organisatie met een toekomst van fuseren met een andere organisatie of overgenomen worden. **Lentekind** heeft besloten om zelfstandig te zijn en te blijven. Daarmee was de keuze om aan te besteden gemaakt.

Alvorens dit te kunnen doen, heeft **Lentekind** een meerjarenplan gemaakt, om te bezien wat de koers ging worden met de beleidsuitgangspunten en regelgeving van de overheid als leidraad naast de interne en externe ontwikkelingen. Vervolgens konden de organisaties die wilden aanbesteden een samenwerkingsverband vormen. Dat betekende dat **Lentekind** partners moest vinden bij organisaties die niet direct in het werkveld lagen van de gehandicaptensector en die met **Lentekind** wilden gaan samenwerken.

Daarna moest er voldaan worden aan minimale eisen, zoals *HKZ-ISO* of *NIAZ kwaliteitscertificaat*, minimaal 1 miljoen omzet in de Jeugdwet, SKJ registraties van alle HBO professionals, verklaring omtrent gedrag van aanbesteding, financiële positie telde mee, het doen van een cliënttevredenheidsonderzoek, voldoen aan de toegangstijden tot de zorgverlening etc. Vervolgens moesten de partijen die wilden gaan samenwerken gezamenlijk voldoen aan bepaalde eisen waardoor het samenwerkingsverband als geheel de zorg kon verlenen voor het ambulante stuk.

Nadat dit op orde was, kon met het programma van eisen vergaderd en geschreven worden op vele ontwikkelpunten, de visie en plan van aanpak van het samenwerkingsverband hierop. Tenslotte moest er voldaan worden aan een aantal vormvereisten om in behandeling genomen te worden bij de inkooporganisatie. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in een gunning voor de komende vier jaar met verlenging naar zes jaar.

De volgende partijen zijn een samenwerkingsverband geworden als **hoofdaannemer** met de naam: **Jeugd Voorop!**:

- Stichting Lentekind;
- Stichting Tragel zorg;
- Expertise in Ervaren B.V.;
- Mentaal Beter B.V.;
- Opdidakt B.V. ;
- Stichting Zeeuwse Gronden;
- ZorgSaam Ziekenhuis B.V.

Als **onderaannemers** heeft ons samenwerkingsverband de volgende partners:

- Zorgbeleving de Blauwe Vlinder B.V.;
- Kinderfysiotherapie Middelburg B.V.;
- Stichting Vraagkracht.

Vanuit de gunning werd bepaald dat er acht samenwerkingsverbanden de gunning zouden ontvangen. **Jeugd Voorop!** heeft **77 punten** en heeft hiermee **de derde plek** behaald. Met **Jeugd Voorop!** wordt de komende jaren handen en voeten gegeven aan de ontwikkelpunten die het samenwerkingsverband heeft opgeschreven en gezamenlijk zorgen zij ervoor dat aan de minimale vereisten blijvend voldaan kan worden.

De consequenties van deze aanbesteding bleek dat **70 van de 200** organisaties maar zijn gegund. Dat betekent dat **twee derde** van de organisaties die **niet** gegund zijn, **vóór 1 oktober 2020**, de zorg overgedragen moeten hebben aan andere organisaties die **wél** gegund zijn. Dat betekent dat er meer kinderen aangemeld gaan worden bij de gegunde organisaties en dat deze plek moeten maken hiervoor in facilitaire ruimte alsmede medewerkers moeten aannemen hiervoor. Hierbij blijft minimaal de kwaliteit gehandhaafd. Dat betekent dat ouders die voor hun kind bij andere organisaties ook zorg vragen (bijv. logeren of thuisbegeleiding), een alternatief moeten zoeken en dat geeft meer druk op de ontwikkeling van zowel de toekomst (verbetering zorg) alsook om de zorg te kunnen blijven verlenen (plekken) bij de gegunde organisaties en daarmee in de spanningsboog te moeten opereren tussen kwaliteit en financiën.

Met betrekking tot de financiën komt er nog bij dat het tarief **42%** is verlaagd. Hierdoor dienen organisaties maatregelen te treffen om deze verlaging het hoofd te kunnen bieden zowel voor het komende jaar alsook voor de langere termijn. Daaruit volgt tevens dat de focus op kinderen verkleind wordt door organisaties waarbij kind en jeugd niet als hoofddoel in de portfolio zit. Hierdoor zullen betreffende organisaties **nét** hun zorg kunnen betalen, maar zullen dan ook niet uitbreiden hierin. Het aantal plaatsen voor kinderen zal **kleiner worden** hierdoor.



# 3. Ontvlechting zorgondersteuning

Een ander groot project wat heeft plaatsgevonden bij **Lentekind** om de zelfstandigheid te kunnen behouden voor nu en voor de toekomst is de ontvlechting van de zorgondersteuning van **Gors**. Vanuit 2015-2016 heeft **Lentekind** in toenemende mate ondersteuning gekregen van **Gors** middels een dienstverleningsovereenkomst. Het gaat hier om salarisadministratie, financiële administratie, personele en organisatie werkzaamheden, ICT ondersteuning, cliënt en zorgadministratie, controlfunctie, HR functie, beleid en kwaliteit etc.

Dit is in de zomer van **2019** in gang gezet en per **1 januari 2020** is op ICT en beleid en kwaliteit na, ontvlochten.

De ontvlechting heeft het inzicht vergroot in de gehele zorgondersteuning en heeft **Lentekind** in control gebracht: In het **derde kwartaal van 2019** is er een officemanager aangesteld bij **Lentekind**. Daarnaast is de financiële en salarisadministratie bij **Rijkse** belegd, de zorgadministratie wordt grotendeels gedaan door **De Heer Software** ([mijnzorgdeclaratie.nl](http://mijnzorgdeclaratie.nl)) en een deel door de officemanager.

De controlfunctie is apart ondergebracht bij een professionele partij die gedetacheerd is bij **Lentekind** op ZZP basis. Hiermee is de zorg,- financiële administratie en control functie van elkaar gescheiden. De HR functie wordt tevens door een gedetacheerde ingevuld. Hierdoor kan **Lentekind** het gehele HR stuk in proces, beleid en strategie ontwikkelen.

Voor de verbouwing van **Lentekind** is een detachering gemaakt met de facilitair en verbouwmanager van **Kinderopvang Walcheren**. **Wim Allaart B.V.** is de accountant geworden van **Lentekind** in plaats van **Deloitte**.



## 4. Ontwikkeling medezeggenschap

Bij een groeiende en ontwikkelende organisatie zullen ook de medezeggenschapsorganen in die trend ontwikkeld dienen te worden. Hierop heeft de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur gezamenlijk een tweedaagse cursus gevolgd onder leiding van **Bas Baanders** omtrent toezicht houden in de zorg (NVTZ). Dit resulteert in een verbeterd gesprek en een ontwikkelde focus op het toezicht houden bij **Lentekind**.

Ook de cliëntenraad, die tot dusver nog weinig om advies werd gevraagd, heeft in **2019** een start gemaakt om zich te ontwikkelen naar een professionele cliëntenraad. Voormalig bestuurder **Jaap Hulstein** zal de huidige cliëntenraad als procesbegeleider en ondersteuner in **2020** verder ontwikkelen en professionaliseren.

**Lentekind** heeft nog geen ondernemingsraad. Wel wordt in **2020** gestart met een personeelsvertegenwoordiging. Indien het aantal medewerkers, het aantal van **vijftig** overschrijdt, zal overgegaan worden naar een ondernemingsraad.

VRIJ SPELEN



## 5. Media

**Lentekind** is in de media geweest in het kader van *'follow the money'* waarin zorgorganisaties met **méér dan 10% winst** in een lijst stonden die verdacht werden van verlenen van onvoldoende zorg en winstbejag.

Zowel de bestuurder als de voorzitter van de raad van toezicht hebben zich verantwoord bij een aantal organisaties hiervoor: **Lentekind** heeft zeer lage vaste lasten, **Lentekind** heeft niet tot nauwelijks geïnvesteerd in de afgelopen jaren door de wisselende besturen, in de begroting zaten een aantal posten die niet op juiste waarde geschat werden en **Lentekind** ontvangt donaties. Daardoor heeft **Lentekind** een groter resultaat gehad dan andere zorgorganisaties.

Nu er een meerjarenplan bestaat, een investering in een verbouwing, een beter op waarde geschatte en stuurbare begroting en een tariefdaling zal dit scenario minder snel worden behaald. Daarnaast zal **Lentekind** een steunstichting oprichten waardoor reguliere financiering en donaties van elkaar gescheiden worden in de financiële stromen en er zal in de toekomst meer en tijdig geïnvesteerd worden in de zorg en faciliteiten.

WIJ ZIJN VEEL BUITEN TE VINDEN



## 6. Jaarplan 2019

Het **jaarplan 2019** is niet volledig uitgerold. De reden hiervan is de beperking van de facilitaire ruimtes. Door de groei en de beperking van ruimtes gaat **Lentekind** verbouwen, maar tot die tijd is er geen facilitaire ruimte voor handen om bijv. het project **hulpcollega's** uit te voeren. Dit zal na de verbouwing wel mogelijk zijn.

Ook de woonvoorziening voor de jongvolwassenen is omgezet in een onderzoek naar wensen, eisen en behoeftes van ouders en jongvolwassenen van **Lentekind**. Dit onderzoek wordt vervolgd in een onderzoek naar organisaties in Zeeland die aan deze wensen, eisen en behoeftes kunnen voldoen.

Ook de thuisbegeleiding is nog niet van de grond gekomen. Dit zal zijn beslag krijgen in **2020**. In **2019** heeft de **ritmiek** een ontwikkeling doorgemaakt door een vaste begeleider aan te stellen. Na de zomer is er tevens een nieuwe groep bijgekomen. Deze groep kinderen kunnen niet naar school en zullen zich in '**de acht plus groep**' verder gaan ontwikkelen richting zelfredzaamheid.

De laatste drie maanden van het jaar is een van de Japanners in Nederland gebleven en is daarmee 3 dagen per week bij **Lentekind** gebleven om de ritmiek te kunnen ontwikkelen met de ritmiekbegeleider.

Tevens is er in **2019** een tweede orthopedagoog aangesteld. Hierdoor is er continuïteit van zorg gegarandeerd. Ook het **HKZ certificaat** is wederom behaald.

Tenslotte zijn er meer medewerkers bij **Lentekind** aangenomen in verband met de groei en de afnemende mogelijkheden van de invalkrachten in relatie tot die groei.

**PLAN VOOR EEN NIEUW GEBOUW (CONCEPTFASE)** advies- en tekenbureau bouwkunde R. Willems



# 7. Toekomst

De toekomst is bepaald door het meerjarenplan en de externe wereld die bij **Lentekind** is doorgedrongen. Dit bepaalt ook het **jaarplan 2020**, naast de punten uit het actieprogramma voor de jeugd:

- Europese aanbesteding van de Jeugdwet waarin samenwerking tussen Jeugdzorg, GGZ en gehandicaptenzorg werd vereist. Hierin werden een flink aantal harde eisen alsmede minimale omvang van de organisatie als ook ontwikkelingsdoelstellingen geformuleerd. Niet meedoen betekende geen inkoop en de zorg overdragen aan andere zorgorganisaties voor 1-10-2020.
- Forse groei van het aantal kinderen die aangemeld werden en worden. De reden hiervoor is dat Arduin de kindzorg is gestopt (overgenomen door 's-Heerenloo), de doorstroom door overvolle scholen tijdelijk gestagneerd is, groei in de kindzorg door collega organisaties door tariefdaling niet vanzelfsprekend is, en als laatste worden kinderen steeds vaker én op jongere leeftijd opgemerkt door de instanties als de Integrale Vroeghulp en het expertteam (geleid door de inkooporganisatie) alsook NAH groep (niet aangeboren hersenafwijkingen bij kinderen en volwassenen) en de kinderopvang.
- Door de zorgondersteuning van Gors liep **Lentekind** een risico op behoud van zelfstandigheid. Hierdoor is besloten tot ontvlechting van Gors en het beleggen van de ondersteuning elders. Door de ontvlechting is **Lentekind** in control gebracht en heeft de juiste expertise aangetrokken om **Lentekind** verder de toekomst in te helpen. In 2020 en 2021 wordt dit volledig toekomstgericht ingezet en opgebouwd.
- Het tarief van de Jeugdwet is met **42%** gedaald. Het tarief van de WLZ is gelijk gebleven. Om financieel en kwalitatief de toekomst in te gaan, zijn er maatregelen nodig bij de Jeugdhulp organisaties, alsook bij **Lentekind**.
- Als er groei bestaat bij kinderen dan is er ook groei bij medewerkers. Door deze groei zal organisatieontwikkeling nodig zijn om dit met de medewerkers te kunnen doormaken.

Het jaarplan is gebaseerd op voornoemde ontwikkelingen. Het jaarplan staat in lijn met het meerjarenplan om **Lentekind** goed gefundeerd de toekomst in te kunnen leiden.

Het jaarplan bestaat dan ook uit zes hoofdlijnen:

- 1 Financieel in control brengen en houden van **Lentekind**;
- 2 Facilitaire projecten succesvol leiden en contractbeheer op orde brengen;
- 3 Plannen, organiseren, in proces zetten en implementeren HR basisonderdelen;
- 4 Kwaliteit en veiligheid: de basis verstevigen, consequent uitvoeren en uitbouwen;
- 5 Organisatieontwikkeling: Professionaliseren naar de toekomst, inclusief verdere ontvlechting Gors;
- 6 Communicatie en juridisch: basis op orde.

Al met al een verdere ontwikkeling richting groei, professionalisering, kwaliteit en ontwikkeling van een compleet aanbod voor kinderen en hun familie.

## 8. Raad van toezicht

De raad van toezicht bestaat uit **drie** leden. De voorzitter is **Krijn Hamelink**, leden zijn **Pepijn Witkam** en **Robertjan Aarnoutse**. De raad van toezicht werkt op onbezoldigde basis en is intrinsiek gemotiveerd haar steentje bij te dragen aan deze onmisbare en belangrijke zorg voor deze jeugdige doelgroep en hun familie. Zoals eerder in dit verslag aangegeven is deze raad van toezicht **nieuw gestart in 2017** na een roerige fase in de ontwikkeling van **Lentekind**.

In de eerste periode heeft de raad gewerkt aan stabiliteit voor de organisatie, waarna de zoektocht is gestart naar een nieuwe directeur-bestuurder. Deze is **eind 2018** gevonden in de persoon van **Natasja Reebergen**, die in **2019** voortvarend de uitdagingen waar **Lentekind** voor staat, heeft opgepakt.

In **2019** heeft de raad zich onder de leiding van **Bas Baanders** bijgeschoold over, en gescherpt in, haar eigen functioneren. Hiermee verwacht de raad nog beter in staat te zijn de organisatie te begeleiden in haar ontwikkeling en daarmee de organisatie in staat te stellen de meest optimale zorg te verlenen aan de kinderen en hun familie.

In **2019** is een toezichtsvisie ontwikkeld door de raad waarvan de kern is dat de primaire aandacht van de organisatie blijvend en duurzaam zal uitgaan naar optimalisatie van de kwaliteit van leven voor de cliënten. De raad legt het accent bij kwalitatieve goede zorg, een geoptimaliseerde leef en werkomgeving voor kinderen en personeel en een laagdrempelige communicatiestructuur.

De raad heeft in **2019 zesmaal** vergaderd. Er is overleg geweest met de cliëntenraad en een vertegenwoordiging van het personeel. De voorzitter onderhoudt regelmatig contact met de bestuurder. Verder is de raad aanwezig bij informele personeelsbijeenkomsten.

De raad hecht eraan eenieder betrokken bij **Lentekind** als ouder, medewerker, vrijwilliger of hoe dan ook te bedanken voor de tomeloze inzet, ook weer in **2019**, om de zorg en behandeling van de cliënten te optimaliseren. Er is met liefde hard gewerkt om dit mogelijk te maken en ook het komende jaar en de komende jaren zal dit nodig zijn en blijven.

*De raad wenst iedereen daarbij veel succes en plezier toe.*



## 9. Overige zaken

In **2019** zijn er **drie** kinderen naar school gegaan en **negentien** nieuwe kinderen gestart.

Gedurende het jaar is het aantal dagdelen dat kinderen in dagbehandeling van **Lentekind** zijn, van een aantal kinderen verhoogd met totaal **1000** dagdelen over **2019**.

Er zijn **drie** kinderen van de *Jeugdwet* naar de *WLZ* gegaan. Alle nieuwe aanmeldingen betroffen *Jeugdwet*.

In januari **2020** zijn er wederom **vijf** nieuwe kinderen gestart.

Ziekteverzuim percentage: **6,3%**, waarbij landelijk gemiddelde **6%** is in de gehandicaptensector. Hiervan zijn **3** medewerkers langdurig in verzuim.

### GEGEVENS LENTEKIND

#### Stichting Lentekind

Beneluxlaan 16  
4334 GJ Middelburg

E: [info@stichtinglentekind.nl](mailto:info@stichtinglentekind.nl)

T: 06 - 269 855 30

[www.stichtinglentekind.nl](http://www.stichtinglentekind.nl)

### SPELEN IN ONZE SNOEZELRUIMTE



# 10. Financieel

## Stichting Lentekind

### 1.1 JAARREKENING

#### 1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	985.006	1.027.596
Totaal vaste activa		<u>985.006</u>	<u>1.027.596</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2	3.686	13.007
Debiteuren en overige vorderingen	3	221.642	175.285
Liquide middelen	4	1.689.186	1.468.495
Totaal vlottende activa		<u>1.914.514</u>	<u>1.656.787</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>2.899.520</u></u>	<u><u>2.684.383</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	5		
Bestemmingsfondsen		2.652.028	2.512.197
Bestemmingsreserves		0	0
Algemene en overige reserves		0	0
Totaal eigen vermogen		<u>2.652.028</u>	<u>2.512.197</u>
Voorzieningen	6	2.490	3.078
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden uit hoofde van financieringoverschot	2	0	0
Overige kortlopende schulden	7	245.002	169.107
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>2.899.520</u></u>	<u><u>2.684.383</u></u>



## Stichting Lentekind

### 1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2019

	Ref.	2019 €	2018 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	10	1.985.905	1.723.393
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	11	4.083	2.272
Overige bedrijfsopbrengsten	12	11.682	9.954
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>2.001.671</u>	<u>1.735.620</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	13	1.286.632	1.010.760
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14	169.899	174.722
Overige bedrijfskosten	15	404.923	248.252
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>1.861.454</u>	<u>1.433.734</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		140.216	301.886
Financiële baten en lasten	16	-385	-303
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<u>139.831</u>	<u>301.583</u>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>139.831</u>	<u>301.583</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
		€	€
<u>Toevoeging/(onttrekking):</u>			
<u>Bestemmingsfonds:</u>			
Reserve aanvaardbare kosten		139.831	301.583
<u>Bestemmingsreserve:</u>			
Inrichting nieuwe huisvesting		0	0
		<u>139.831</u>	<u>301.583</u>

Stichting Lentekind

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

Ref.	2019		2018	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		140.216		301.886
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	169.899		174.722	
- mutaties voorzieningen	-588		2.800	
		169.311		177.522
Veranderingen in vlottende middelen:				
- vorderingen	-46.357		31.325	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	9.321		-47.443	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	75.895		-9.040	
		38.050		-25.158
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		348.386		454.250
Ontvangen interest	96		98	
Betaalde interest	-481		-402	
		-385		-304
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>348.000</b>		<b>453.946</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings materiële vaste activa	-127.309		-24.938	
Desinvesterings materiële vaste activa	0		0	
Investerings in overige financiële vaste activa				
Desinvesterings overige financiële vaste activa				
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-127.309</b>		<b>-24.938</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Nieuw opgenomen leningen				
Aflossing langlopende schulden	0		0	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>220.691</b>		<b>429.010</b>
Stand geldmiddelen per 1 januari		1.468.495		1.039.486
Stand geldmiddelen per 31 december		1.689.186		1.468.495
Mutatie geldmiddelen		220.691		429.010

Toelichting:

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.  
De geldmiddelen bestaan uit liquide middelen.





orthopedagogisch  
dagcentrum  
voor beweging  
en ontwikkeling

*Lentekind beschikt over het  
HKZ kwaliteitskeurmerk [www.hkz.nl](http://www.hkz.nl)*

## Stichting Lentekind

Beneluxlaan 16  
4334 GJ Middelburg

**E:** [info@stichtinglentekind.nl](mailto:info@stichtinglentekind.nl)

**T:** 06 - 269 855 30

**[www.stichtinglentekind.nl](http://www.stichtinglentekind.nl)**

